

ЗАТВЕРДЖЕНО
постановою Кабінету Міністрів України
від 11 лютого 2026 р. № 189

ПОРЯДОК
проведення завершальної оцінки стану реалізації
публічного інвестиційного проекту

1. Цей Порядок визначає механізм проведення завершальної оцінки стану реалізації публічного інвестиційного проекту (далі — проект), який повністю або частково реалізовано за рахунок публічних інвестицій, крім проектів, що реалізовувалися на умовах публічно-приватного партнерства, завершальна оцінка яких проводиться відповідно до законодавства у сфері публічно-приватного партнерства, та проектів, пов'язаних з обороноздатністю держави, на державному, регіональному та місцевому рівнях.

2. У цьому Порядку термін “завершальна оцінка стану реалізації проекту” означає процедуру комплексного аналізу результатів реалізації проекту, яка розпочинається ініціатором проекту після внесення до Єдиної інформаційної системи управління публічними інвестиційними проектами (далі — Єдина інформаційна система) звіту про завершення реалізації проекту і закінчується оприлюдненням висновку про завершальну оцінку стану реалізації проекту на веб-порталі Єдиної інформаційної системи.

Інші терміни вживаються у значенні, наведеному в Бюджетному кодексі України, Порядку підготовки публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій, Порядку оцінки публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій, Порядку реалізації публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій на державному, регіональному та місцевому рівні, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 р. № 527 “Деякі питання управління публічними інвестиціями” (Офіційний вісник України, 2025 р., № 45, ст. 3053, № 76, ст. 5219), Порядку розроблення та моніторингу реалізації середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій держави, затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 р. № 294 (Офіційний вісник України, 2025 р., № 30, ст. 2016), Порядку розподілу коштів державного бюджету на підготовку та реалізацію публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій, затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 р. № 232 “Деякі питання розподілу публічних інвестицій” (Офіційний вісник України, 2025 р., № 26, ст. 1729), та інших нормативно-правових актах.

3. Процедура проведення завершальної оцінки стану реалізації проекту є обов'язковою для проектів, фінансування яких здійснювалося за рахунок

коштів державного/місцевого бюджету та/або надання державної підтримки.

4. Завершальна оцінка стану реалізації проекту здійснюється ініціатором проекту протягом трьох місяців після внесення до Єдиної інформаційної системи звіту про завершення реалізації проекту передбаченого пунктом 19 Порядку реалізації публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 р. № 527 “Деякі питання управління публічними інвестиціями”.

5. Під час проведення завершальної оцінки стану реалізації проекту ініціатор проекту забезпечує вжиття заходів для розмежування функцій і повноважень щодо проведення завершальної оцінки та функцій і повноважень щодо підготовки, реалізації та моніторингу виконання проекту між структурними підрозділами та посадовими особами, залученими до відповідних процесів з метою запобігання потенційному конфлікту інтересів.

6. Завершальна оцінка стану реалізації проекту передбачає аналіз відомостей, що містяться у звіті про завершення реалізації проекту, а також інформації/відомостей та/або документів щодо такого проекту, зокрема бухгалтерської, фінансової звітності, звітів внутрішнього аудиту, внесених до Єдиної інформаційної системи, шляхом проведення перевірки:

1) відповідності реалізованого проекту стратегічним пріоритетам, визначеним в інвестиційному техніко-економічному обґрунтуванні, зокрема щодо виконання завдань, передбачених у документах стратегічного планування, середньостроковому плані пріоритетних публічних інвестицій, досягнення мети проекту, підтвердження розв’язання проблеми (потреби), визначеної проектом, та оцінки досягнення цільових показників проекту;

2) відповідності фактичних результатів реалізації проекту прогнозним економічним показникам, визначеним в інвестиційному техніко-економічному обґрунтуванні, зокрема щодо ефективності обраного технічного рішення, оцінки фактичного виконання прогнозів (у частині витрат, строків, результатів) та визначення причин відхилення від прогнозних показників (у разі наявності такого відхилення);

3) відповідності фактичних результатів впливу реалізації проекту на навколишнє природне середовище та зміну клімату прогнозним показникам, визначеним в інвестиційному техніко-економічному обґрунтуванні та плані реалізації проекту;

4) відповідності фактичних результатів реалізації проекту прогнозним показникам безбар’єрності, визначеним в інвестиційному техніко-економічному обґрунтуванні та плані реалізації проекту;

5) відповідності фактичних результатів реалізації проекту прогнозним показникам досягнення гендерної рівності, визначеним в інвестиційному техніко-економічному обґрунтуванні та плані реалізації проекту;

6) відповідності фактичних результатів реалізації проекту прогнозним комерційним показникам, зокрема щодо дотримання строків проведення закупівель відповідно до плану закупівель, причин збільшення часу на закупівлі та доцільності застосованих процедур;

7) відповідності фактичних результатів реалізації проекту прогнозним фінансовим показникам, зокрема щодо загальної вартості, джерел фінансування проекту та їх співвідношення, фінансового аналізу проекту, що включає аналіз фінансової стійкості проекту (наявність підтверджених джерел фінансування експлуатаційних витрат), наявності чи відсутності заборгованості в результаті реалізації проекту;

8) управлінської спроможності та організації виконання проекту, зокрема відповідності сформованої команди управління та залучених консультантів визначеним завданням, своєчасності виконання плану і графіка проекту, результативності вжитих заходів щодо виявлення, врахування та мінімізації ризиків, а також ефективності управлінських рішень для забезпечення якісного та своєчасного досягнення цілей проекту.

7. Ініціатор проекту за результатами завершальної оцінки стану його реалізації з використанням програмних засобів Єдиної інформаційної системи формує висновок про завершальну оцінку стану реалізації проекту за формою згідно з додатком та вносить його до Єдиної інформаційної системи з накладенням кваліфікованого електронного підпису або удосконаленого електронного підпису, що базується на кваліфікованому сертифікаті електронного підпису.

8. Висновок про завершальну оцінку стану реалізації проекту повинен містити:

- 1) загальні відомості про проект;
- 2) порівняльну таблицю ключових показників;
- 3) результати аналізу завершеного проекту;
- 4) загальний висновок про досягнення цілей і завдань завершеного проекту;

5) рекомендації та пропозиції щодо врахування результатів реалізації проекту під час підготовки пропозиції до середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій, а також під час підготовки та реалізації майбутніх проектів.

9. Висновок про завершальну оцінку стану реалізації проекту з дня його внесення до Єдиної інформаційної системи автоматично програмними засобами надсилається для перевірки:

щодо проектів державного рівня — відповідальному за галузь (сектор) для публічного інвестування міністерству (далі — відповідальне за галузь (сектор) міністерство);

щодо проектів регіонального рівня — структурному підрозділу Ради міністрів Автономної Республіки Крим, обласної, Київської, Севастопольської міської держадміністрації (військової адміністрації), відповідальному за реалізацію політики у сфері управління публічними інвестиціями/економічного розвитку (далі — регіональний структурний підрозділ);

щодо проектів місцевого рівня — структурному підрозділу виконавчого органу сільської (селищної, міської) ради, військової адміністрації населеного пункту (у разі її утворення), відповідальному за реалізацію політики у сфері управління публічними інвестиціями (далі — місцевий структурний підрозділ).

10. Відповідальне за галузь (сектор) міністерство (регіональний/ місцевий структурний підрозділ) протягом 20 робочих днів з дня отримання висновку про завершальну оцінку стану реалізації проекту проводить перевірку повноти та достовірності відомостей, викладених у висновку про завершальну оцінку стану реалізації проекту, шляхом порівняння з інформацією/відомостями та/або документами щодо такого проекту, внесеними до Єдиної інформаційної системи.

11. За результатами перевірки висновку про завершальну оцінку стану реалізації проекту відповідальне за галузь (сектор) міністерство (регіональний / місцевий структурний підрозділ) проставляє в Єдиній інформаційній системі позначку:

1) “перевірено, без зауважень” — у разі підтвердження повноти та достовірності відомостей, що містяться у висновку;

2) “перевірено, із зауваженнями” (з обов’язковим викладенням зауважень) — у разі, коли висновок про завершальну оцінку стану реалізації проекту містить:

неповну, неточну або недостовірну інформацію;

суперечності між інформацією/відомостями та/або документами, внесеними до Єдиної інформаційної системи, даними звіту про завершення реалізації проекту, документами бухгалтерського обліку та фінансової звітності.

12. У разі внесення позначки “перевірено, із зауваженнями” ініціатор проекту протягом 15 робочих днів з дня отримання відповідного повідомлення через Єдину інформаційну систему забезпечує доопрацювання висновку про завершальну оцінку стану реалізації проекту та повторне внесення його до Єдиної інформаційної системи з накладенням

кваліфікованого електронного підпису або удосконаленого електронного підпису, що базується на кваліфікованому сертифікаті відкритого ключа.

Відповідальне за галузь (сектор) міністерство (регіональний/місцевий структурний підрозділ) проводить перевірку доопрацьованого висновку про завершальну оцінку стану реалізації проекту відповідно до пунктів 12 і 13 цього Порядку.

13. Висновки про завершальну оцінку стану реалізації проекту підлягають оприлюдненню на веб-порталі Єдиної інформаційної системи та у форматі відкритих даних відповідно до Закону України “Про доступ до публічної інформації”.

14. Висновки про завершальну оцінку стану реалізації проектів враховуються під час проведення оцінки програм публічних інвестицій, а також можуть бути використані під час підготовки пропозиції до середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій держави (регіону, територіальної громади) та підготовки майбутніх проектів.

15. Реєстрація майнових (речових) прав на створений актив, взяття на облік збудованих активів, фінансування яких здійснювалось із залученням публічних інвестицій, здійснюються в установленому законодавством порядку.

ВИСНОВОК
про завершальну оцінку стану реалізації
публічного інвестиційного проекту

I. Загальні відомості про публічний інвестиційний проект (далі — проект).

Найменування проекту: _____

Унікальний ідентифікатор у Єдиній інформаційній системі управління публічними інвестиційними проектами: _____

Ініціатор проекту: _____

Виконавець (виконавці): _____

Джерела фінансування _____

Загальна вартість реалізованого проекту: _____

Дата початку реалізації проекту: _____

Дата завершення реалізації проекту: _____

II. Порівняльна таблиця ключових показників.

Показник	Прогнозовані значення станом на _____ 20__ р.	Фактичні значення станом на _____ 20__ р.	Відхилення, відсотків	Причина відхилення
----------	--	--	--------------------------	-----------------------

Загальна вартість
Обсяг фінансування
(отримано/використано)

Строки реалізації
(початок/завершення)

Цільові показники (за
інвестиційним техніко-
економічним
обґрунтуванням/планом
реалізації проекту), у
тому числі:

показники впливу на
довкілля та зміну
клімату

показники
безбар'єрності

Показник	Прогнозовані значення станом на __ __ 20__ р.	Фактичні значення станом на __ __ 20__ р.	Відхилення, відсотків	Причина відхилення
----------	--	--	--------------------------	-----------------------

показники досягнення
гендерної рівності

III. Результати аналізу реалізації проекту.

1. Відповідність стратегічним пріоритетам.

Виконання завдань документів стратегічного планування, середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій відповідного рівня:

☐ так (зазначити завдання стратегії/напряму інвестування, виконанню якого сприяла реалізація проекту) _____

☐ частково (зазначити результат) _____

☐ ні (зазначити причину) _____.

Досягнення мети проекту:

☐ так ☐ частково ☐ ні.

Розв'язання проблеми (потреби), визначеної проектом:

☐ так ☐ частково ☐ ні.

Досягнення цільових показників проекту:

☐ так ☐ частково ☐ ні.

Відповідність результатів завершеного проекту досягненню Цілей сталого розвитку ООН:

☐ так (зазначити результат та Ціль сталого розвитку ООН) _____

☐ частково (зазначити результат) _____

☐ ні (зазначити причину) _____.

Додаткова інформація (за потреби) _____

_____.

2. Відповідність фактичних економічних результатів прогнозним показникам (за інвестиційним техніко-економічним обґрунтуванням).

Ефективність обраного технічного рішення завершеного проекту:

☐ підтверджено (відхилення від затверджених технічних, функціональних та фінансових показників відсутні)

☐ частково підтверджено (відхилення від затверджених технічних, функціональних та фінансових показників становить до 20 відсотків)

☐ не підтверджено (відхилення від затверджених технічних, функціональних та фінансових показників становить понад 20 відсотків).

Оцінка фактичного виконання прогнозів (у частині витрат, строків, результатів):

- ☐ відповідає прогнозним показникам
- ☐ відхилення незначні (до 10 відсотків)
- ☐ суттєві відхилення (понад 10 відсотків) (зазначити причини відхилень)_____.

Вплив завершеного проекту на зростання зайнятості населення:

- ☐ так (зазначити результат щодо кількості збережених робочих місць/кількості створених нових робочих місць) _____
- ☐ ні (зазначити причину) _____

Вплив завершеного проекту на культурну спадщину:

- ☐ позитивний (зазначити результат) _____
- ☐ негативний (зазначити причину та заходи, вжиті для подолання негативного впливу) _____.

Вплив завершеного проекту на переселення людей:

- ☐ так (зазначити результат та заходи) _____
- ☐ ні.

Додаткова інформація (за потреби) _____.

3. Відповідність фактичних результатів впливу реалізації проекту на навколишнє природне середовище та зміну клімату прогнозним показникам:

- ☐ відповідає прогнозним показникам
- ☐ відхилення незначні (до 10 відсотків)
- ☐ суттєві відхилення (понад 10 відсотків) (зазначити причини відхилень та заходи, вжиті для мінімізації негативного впливу) _____

4. Відповідність фактичних результатів реалізації проекту прогнозним показникам безбар'єрності:

- ☐ відповідає прогнозним показникам
- ☐ відхилення незначні (до 10 відсотків)
- ☐ суттєві відхилення (понад 10 відсотків) (зазначити причини)_____.

5. Відповідність фактичних значень показників досягнення гендерної рівності їх прогнозним значенням:

- ☐ відповідає прогнозним показникам
- ☐ відхилення незначні (до 10 відсотків)
- ☐ суттєві відхилення (понад 10 відсотків) (зазначити причини)_____.

6. Відповідність фактичних результатів реалізації проекту прогнозним комерційним показникам.

Відповідність проведених закупівель стратегії закупівель, визначеній в інвестиційному техніко-економічному обґрунтуванні:

☐ так ☐ частково ☐ ні.

Дотримання строків проведення закупівель відповідно до плану закупівель:

☐ підтверджено

☐ не підтверджено (зазначити причини збільшення часу на закупівлі)_____.

Доцільність застосованих процедур:

☐ підтверджено (процедури відповідали вимогам законодавства, предмету та вартості закупівель, строкам реалізації та були економічно ефективними)

☐ не підтверджено (зазначити причини)_____.

Додаткова інформація (за потреби)_____.

7. Відповідність фактичних результатів реалізації проекту прогнозним фінансовим показникам.

Відповідність загальної вартості завершеного проекту:

☐ у межах прогнозу

☐ перевищення до 10 відсотків

☐ перевищення понад 10 відсотків.

Відповідність структури витрат завершеного проекту:

☐ відповідає інвестиційному техніко-економічному обґрунтуванню

☐ наявні відхилення (вказати показник та причину): _____.

Фінансова стійкість завершеного проекту:

☐ підтверджено (наявні підтверджені джерела фінансування експлуатаційних витрат: зазначити джерело та річний обсяг)

☐ не підтверджено.

Зміна джерел фінансування завершеного проекту:

☐ так (зазначити показник та причину)_____

☐ ні.

Забезпечення фінансової доступності продукції (робіт, послуг):

☐ підтверджено

☐ не підтверджено.

Управління фінансовими ризиками:

☐ належне (ризики були своєчасно ідентифіковані та мінімізовані)

☐ частково належне (ризики були ідентифіковані та мінімізовані не в повному обсязі, вжиті заходи частково ефективні)

☐ неналежне (фінансові ризики призвели до збільшення витрат, нестачі фінансування, або додаткового бюджетного навантаження під час реалізації проекту).

Відповідність фактичного бюджетного ефекту завершеного проекту (обсяг сплачених податків і зборів до державного/місцевого бюджету):

☐ відповідає інвестиційному техніко-економічному обґрунтуванню

☐ наявні відхилення (зазначити показник та причину) _____.

Додаткова інформація (за потреби) _____.

8. Аналіз управлінської спроможності.

Сформована команда управління відповідала завданням:

☐ так ☐ частково ☐ ні

Виконання плану та графіка проекту:

☐ своєчасно

☐ із незначними відхиленнями (до трьох місяців)

☐ з істотними відхиленнями (понад три місяці) (зазначити причини) _____.

Управління ризиками:

☐ ризики виявлені та мінімізовані

☐ частково мінімізовані

☐ не враховані

Управлінські рішення:

☐ ефективні

☐ частково ефективні

☐ неефективні.

Додаткова інформація (за потреби) _____.

IV. Загальний висновок

Досягнення цілей та завдань проекту:

☐ досягнуто (фактичні результати проекту повністю відповідають визначеним цілям і запланованим показникам)

☐ досягнуто частково (відхилення від визначених цілей і запланованих показників складає до 30 відсотків)

☐ не досягнуто (відхилення від визначених цілей і запланованих показників становить понад 30 відсотків).

Загальний висновок (короткий опис): _____

_____.

V. Рекомендації та пропозиції щодо врахування результатів реалізації проекту під час підготовки пропозиції до середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій, а також під час підготовки та реалізації майбутніх проектів _____

Уповноважена особа ініціатора проекту

(найменування посади)

(підпис)

(ініціали (ініціал) власного
імені та прізвище)

_____ 20__ р.
